

# Hållbarhetsrapport

Karnell Group AB (publ)

# 2024

**Karnell.**



# Hållbarhetsrapport

## ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

### Allmän grund för utarbetandet av rapporten

Hållbarhetsrapporten har upprättats på en konsoliderad basis, med samma konsolideringsomfattning som de finansiella rapporterna. De koncernbolag som, tillsammans med moderbolaget Karnell Group AB (publ) (559043-3214), utgör Karnellkoncernen per 2024-12-31 är Tekniseri Nordic AB (559096-6163), Autori group AB (559124-1087), Simfas Sweden AB (556523-0652), Re-board Group AB (559230-0577), Vebe Teknik AB (556258-0844), KL Mechanics Group Oy (3232462-4), Rotomon Holding Oy (3250534-5), Drivex AB (556491-4587), Timeka Finland Oy (3304723-5), Vagnsteknik i Karlshamn AB (556682-1343), Plalite Ltd (00936082), Sähkö-Jokinen Oy (0511709-9), Ojop Sweden AB (556214-0755), Haco Tellus AB (556204-5194) och NE Engineering Ltd (13404454).

### Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Karnell är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Vår bolagsstyrning baseras på svensk lag samt regler och rekommendationer från relevanta självreglerande organ, såsom Svensk kod för bolagsstyrning. I Karnell är styrning, ledning och kontroll fördelade mellan aktieägarna, styrelsen, VD och koncernledningen i enlighet med gällande lagar, regler och instruktioner.

Styrelsen består av sex ledamöter valda av bolagsstämman. Samtliga är valda för en mandatperiod som sträcker sig till årsstämman 2025. Fem av dessa ledamöter är icke verkställande. 67 procent av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till Karnell och koncernledningen samt i förhållande till större aktieägare. Gruppen har ingen personalrepresentant i styrelsen.

### Styrelsens och koncernledningens erfarenhet

Styrelseledamöterna har tillsammans omfattande expertis inom private equity, strategikonsultverksamhet, operativ ledning, industriell verksamhet, M&A, ECM och strategiska investeringar. De har haft ledande befattningar inom flera sektorer, inklusive teknik, telekom, industriell verksamhet, finans och marknadsföring, med erfarenhet från både noterade och onoterade miljöer. Styrelsens erfarenhet sträcker sig över internationella marknader, med betydande exponering mot Norden, särskilt Sverige och Finland.

På liknande sätt bidrar koncernledningen, inklusive VD och CFO, med professionell expertis som kompletterar styrelsens erfarenhet. Med bakgrunder i roller såsom VD, M&A-chef, koncernredovisningschef, ekonomichef och CFO besitter de starka kompetenser inom teknikfokuserade investeringar, finansiell styrning och företagsfinansiering. Deras erfarenhet sträcker sig över både Sverige och internationella marknader, med särskilt fokus på investeringsbolag och finansrelaterade roller.

### Ansvar för koncernens hållbarhetsarbete

Hos Karnell är ansvaret för gruppens hållbarhet uppdelat mellan flera roller: koncernens VD, styrelsen för varje koncernbolag och VD för varje koncernbolag.

Karnells VD har det yttersta ansvaret för att övervaka koncernens övergripande hållbarhetsarbete, säkerställa att hållbarhetsarbetet är effektivt samordnat och i linje med koncernens övergripande

hållbarhetsmål. VD sätter riktningen och behåller fokus på att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

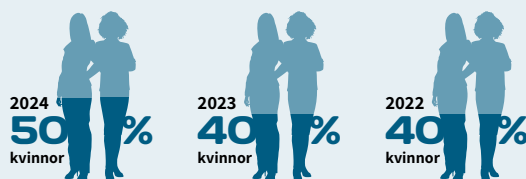
Inom varje koncernbolag är styrelsen ansvarig för att implementera Karnells ESG-policy och för att definiera hållbarhetsmål som är relevanta, ambitiösa och i linje med koncernbolagets affärsstrategi. De är också ansvariga för att årligen granska och diskutera bolagets hållbarhetsframsteg. Eftersom effektiva hållbarhetspraxis kan driva affärstillväxt är det avgörande att våra bolag integrerar dessa insatser i sina affärs- och marknadsstrategier, och säkerställer tydlig kommunikation till kunder och intressenter på marknaden. VD för varje koncernbolag har ansvaret att säkerställa genomförandet av hållbarhetsinitiativ inom sitt företag. Hållbarhet anses vara lika viktigt som andra strategiska prioriteringar och måste integreras i företagets dagliga verksamhet och långsiktiga planering.

Varje koncernbolag rapporterar sina framsteg inom hållbarhet till Karnells VD på årlig basis. Detta säkerställer att bolagens hållbarhetsinitiativ regelbundet granskas och att konstruktiv feedback ges till styrelsen för varje koncernbolag. För att säkerställa ansvarstagande mäts hållbarhetsprestandan för varje koncernbolag årligen genom data som samlas in för koncernens hållbarhetsrapport. De mått som används för att bedöma prestationen utvecklades först i samarbete med en extern konsult 2022 och uppdaterades 2024.

### Hållbarhetsrelaterad expertis och kompetens

Hos Karnell är hållbarhetsrelaterad expertis fördelad över hela organisationen. Vår styrelse, koncernledningen (som består av koncernens VD och CFO), styrelserna för varje koncernbolag och VD:arna för varje koncernbolag bidrar gemensamt med olika expertområden, inklusive bolagsspecifik strategi, styrning och operativt ledarskap. Denna expertis förstärks ytterligare genom vårt samarbete med en extern konsult som är specialiserad på ESG, vilket stärker vår förmåga att konsolidera och analysera ESG-data samtidigt som vi håller oss uppdaterade om

## STYRELSENS KÖNSFÖRDELNING





föränderliga regleringar och praxis. Sedan samarbetet inleddes 2021 har det stärkt vårt beslutsfattande och ytterligare integrerat hållbarhet i vår affärsstrategi samt i hanteringen av risker och möjligheter, både på koncernnivå och inom individuella koncernbolag.

### Om Karnell

Karnell är en engagerad långsiktig investerare i industrideknikbolag, och är aktivt involverad i deras verksamhet. Vi fokuserar på mindre till medelstora privata företag med lovande tillväxtpotentialer inom industridekniksektorn. Vid utgången av 2024 bestod vår portfölj av 15 bolag.

### Våra marknadssegment

Våra bolag är indelade i två affärsområden: Produktbolag och Nischproduktion.

Affärsområdet **Produktbolag** innefattar bolag som helt eller i övervägande omfattning baserar sin verksamhet på egenutvecklade produkter, vilket kan omfatta olika rättigheter såsom varumärken, patent med mera. Bolagens produktbjudanden kännetecknas av välutvecklade produktlösningar som skapar en stark identitet och lojala kunder. Karnell har avgränsat investeringsfokus till produktägande bolag inom hårdvara.

Affärsområdet **Nischproduktion** innefattar producerande bolag med en hög grad av specialisering inom sin kompetens som tillverkar mindre produktserier ofta i nära dialog med kunderna. Bolagen fokuserar på expertkompetens inom ett specifikt område (nisch) och kan på så sätt skapa värde för slutkunden.

Tabellen nedan listar våra bolag, kategoriserade efter Produktbolag och Nischproduktion.

Förvärvsår	Produktbolag	Nischproduktion
2017	• Autori	• Tekniseri
2019		• Simfas
2020	• Vebe • Re-board	
2021		• KL Mechanics
2022	• Rotomon • Drivex	• Timeka
2023	• Vagnsteknik i Karlshamn (K-vagnen)	• Plalite
2024	• Sähkö-Jokinen • Ojop • Haco Tellus	• NE Engineering

### Våra produkter

Våra bolag tillverkar ett brett utbud av industriella produkter, som omfattar både slutprodukter och komponenter. Varje bolag har en unik verksamhet, vilket bidrar till mångfalden i vårt produktbjudande. Nyckelprodukter och -tjänster inom våra affärsområden inkluderar:

Produktbolag	Nischproduktion
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Automatiska säckfyllnadssystem</li> <li>• Pappersbaserade skivmaterial</li> <li>• Utomhusbelysningsprodukter</li> <li>• Dräneringsprodukter, kabelskydd och avfallstankar</li> <li>• Redskap för hjullastare och traktorer</li> <li>• Vagnar för grönyteskötsel</li> <li>• Industrijul, rullbanor, transport- och flyttjänstmedel</li> <li>• Excenterlås, släpvagnslås och snabbkopplingar för batterier</li> <li>• Administrationssystem för infrastrukturunderhåll</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Industriellt tryck på plast och metall</li> <li>• Spackel, lim och fogmassor</li> <li>• Små och komplexa komponenter för krävande miljöer</li> <li>• Maskindelar</li> <li>• Komponenter som används i olika mätinstrument</li> <li>• Luftfarts- och högpressterande fordonskomponenter</li> </ul>

### Våra kunder och slutanvändare

Karnells produkter finns huvudsakligen på den nordiska marknaden, medan vissa också har en global räckvidd. Vi säljer främst våra produkter B2B (Business-to-Business), där slutanvändarna är företag och deras anställda, snarare än privatpersoner. Produkterna används inom en mängd olika industrier, inklusive maskintillverkning, infrastruktur (bygg och grävning), fastigheter, jordbruk, hårdvara, kemikalier, tryckning, målning, landskapsvård, luftfart, motorsport, medicin, transport, telekommunikation under havsytan och säkerhet.

### Karnells strategi

Karnells strategi betonar vikten av att varje koncernbolag etablerar en tydlig och ambitiös tillväxtplan. Detta kan innebära initiativ som att lansera nya produkter, expandera till nya geografiska marknader, förvärva ytterligare kunder eller genomföra selektiva tilläggsförvärv. Genom att arbeta under en decentraliserad modell utvecklar och genomför varje bolag sin egen affärsplan och agenda. Moderbolaget stödjer dessa insatser genom att erbjuda strategisk vägledning, utnyttja ett brett nätverk för att främja långsiktigt värdeskapande och underlätta tillgången till ytterligare kapital för att möjliggöra tillväxt när det behövs.

Vår strategi drivs av stark styrning, riskreducering och resursoptimering, där kortsiktig prestation balanseras med långsiktigt värdeskapande. För att stödja detta är ESG-överväganden centrala i vår strategi och inkluderas systematiskt i alla våra beslutsprocesser. Flera element inom vår strategi relaterar till och påverkar ESG-aspekter:

- **Miljö:** Vår verksamhet påverkar klimatförändringar och övergången till en cirkulär ekonomi, bland annat genom vår produktion, materialval och energianvändning. Därför är vi engagerade i att minska vårt klimatavtryck, särskilt inom vår egen verksamhet, maximera användningen av återvinningsbara insatsvaror och arbeta med resurseffektivisering i våra produktionsprocesser.



- **Sociala och styrningsfrågor:** Vi förstår den viktiga påverkan vi har på våra anställdas arbetsmiljö och välbefinnande och strävar efter att skapa en positiv och utvecklande arbetsplats där alla känner sig värdefulla och motiverade. Dessutom, som ett företag som är beroende av insatsvaror och leverantörer för att producera och sälja våra egna produkter, ser vi vikten av att främja goda miljö- och arbetsrutiner samt affärsetik, inte minst i vår egen verksamhet, men även uppströms i vår värdekedja. Detta inkluderar att upprätthålla stark styrning både inom vår egen verksamhet och hos våra leverantörer.

### Karnells affärsmodeller

Karnell är en decentraliserad grupp där varje koncernbolag har en unik affärsmodell.

Moderbolagets affärsmodell är beroende av inputs som kapital, marknadsexpertis och en noggrant utvald portfölj av bolag. Den primära outputen är de finansiella avkastningarna som genereras för investerare. Genom ansvarsfull kapitalallokering och strategiska beslut skapar denna

affärsmodell långsiktigt värde genom att främja och stödja ansvarsfulla affärsmetoder inom vår portfölj. Vi fokuserar på att driva innovation samtidigt som vi stärker de företag vi investerar i för att uppnå hållbar tillväxt och konkurrensfördelar. Genom dessa åtgärder spelar denna affärsmodell en viktig roll i den övergripande ekonomin, där de positiva effekterna sträcker sig bortom den finansiella avkastningen och bidrar till samhälleligt välbefinnande och långsiktig utveckling.

Koncernbolagen har unika affärsmodeller men har gemensamt att de är producerande enheter. Det är i koncernbolagen som vi har identifierat vår största påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor. Nedan beskrivs de gemensamma dragen i koncernbolagens affärsmodeller.

### Inputs: vad vi behöver

Inköpta varor är avgörande för våra bolags verksamheter. Majoriteten av våra inköpta varor består av insatsvaror såsom stål, aluminium, plast och papper, inklusive komponenter och delar tillverkade av dessa material. Förutom plast används papper (kartong) främst som förpackningsmaterial.

### Outputs: vad vi erbjuder på marknaden

Våra bolag tillverkar industriella produkter, både färdiga produkter och komponenter. Se sida 15 för mer information.

### Värdeskapande: värdet vi skapar

Genom att köpa våra produkter får våra kunder och slutanvändare tillgång till lösningar som skapar värde för deras verksamhet på olika sätt. Våra färdiga produkter, såsom maskiner, hjälper till att effektivisera operativa processer, medan våra komponenter, inklusive maskindelar, dräneringsrör och pappersbaserade skivmaterial, stödjer våra kunders produktion av högkvalitativa varor. Sammanfattningsvis gör våra produkter det möjligt för företag att optimera sina tillverkningsprocesser eller fungerar som viktiga komponenter i de färdiga produkter de säljer.

01



### INPUTS

Inköpta varor bestående av insatsvaror, som stål, aluminium, plast och papper, inklusive komponenter och delar i dessa material.

02



### OUTPUTS

Våra bolag tillverkar industriella produkter, både slutprodukter och komponenter.

03



### VÄRDESKAPANDE

Våra färdiga produkter hjälper till att effektivisera operativa processer, medan våra komponenter stödjer våra kunders produktion av högkvalitativa varor.



## KARNELLS VÄRDEKEDJA

År 2024 påbörjade vi kartläggningen av vår värdekedja. Detta är en komplex och utmanande process, men vi är engagerade i att förbättra vår förståelse av värdekedjan avseende dess påverkan samt de risker och möjligheter som är kopplade till den. Genom att identifiera och analysera dessa faktorer kan vi fatta mer informerade beslut och minska affärsrisker. De huvudsakliga aspekterna av vår värdekedja beskrivs nedan.



### 01.

#### Råvaror

Utvinning av råvaror som järnmalm, bauxitmalm, råolja och trä



### 02.

#### Produktion

Den externa produktionen och bearbetningen av inköpta varor



### 03.

#### Transport

Inköpta varor transporteras till våra produktionsanläggningar



### 04.

#### Tillverkning

Våra bolag tillverkar industriella slutprodukter och komponenter



### 05.

#### Logistik & produktion

Transport och distribution från våra produktionsanläggningar och lager till kunder



### 06.

#### Kunder & slutanvändare

Vi säljer b2b, direkt och genom distributörer och återförsäljare



### 07.

#### Sluthantering

Majoriteten av våra produkter är designade för att vara återvinningsbara, sålda förbrukningsvaror förbränns



### Vår uppströms värdekedja

Eftersom Karnell består av tillverkningsbolag är de varor som ingår i våra produkter och deras relaterade aktiviteter centrala för vår uppströms värdekedja. Därför omfattar vår uppströms värdekedja aktiviteter och aktörer som är involverade i utvinning, bearbetning/produktion och transport av inköpta varor till våra produktionsanläggningar.

Vi upprätthåller direkta relationer med våra förstaledsleverantörer, vilket inkluderar tillverkare av insatsvaror, transportleverantörer och tjänsteleverantörer för el, värme, vatten och avfallshantering – vilka alla är avgörande för driften av våra produktionsanläggningar, lager och kontor. Vi har ingen direkt kontakt med leverantörer längre ner i värdekedjan, såsom de som är involverade i råmaterialutvinning. Även om de flesta av våra största leverantörer (baserat på inköpsvolym och utgifter) är belägna i Norden, är vårt leverantörsnätverk globalt och sträcker sig över Europa, Asien, Nordamerika och andra regioner.

De produkter som står för majoriteten av koncernens totala inköpta varor inkluderar stål, aluminium, plast och papper, tillsammans med komponenter och delar tillverkade av dessa material. Viktiga råmaterial för dessa produkter är järnmalm (för stål), bauxitmalm (för aluminium), råolja (för plast) och trä (för papper). Våra produkter består till exempel av järnmalm från Sverige, bauxit från Rumänien, råolja från Qatar, Saudiarabien och Jemen, samt trä från Sverige, Finland och Tyskland. Dock, på grund av den globala leverantörskedjans komplexitet, kan vissa råmaterial härstamma från andra länder än de som nämns ovan. Vi är engagerade i att förbättra vår förståelse av råmaterialens ursprung i vår leveranskedja under de kommande åren.

### Vår verksamhet

Våra bolag tillverkar industriella slutprodukter och komponenter (se sida 15 för mer information). Våra produktionsanläggningar, lager och kontor finns i Sverige, Finland, Norge, Storbritannien och Kina, med majoriteten av vår verksamhet baserad i Sverige och Finland.

### Medelantal anställda per geografiskt område

Geografiskt område	Medelantal anställda
Finland	382
Sverige	201
Storbritannien	49
Kina	31
Norge	3

### Vår nedströms värdekedja

Vi säljer våra produkter B2B, både direkt och genom distributörer och återförsäljare. Slut användarna – företag och deras anställda – integrerar våra komponenter i sina tillverkningsprocesser eller använder våra slutprodukter i sina verksamheter. Som en följd av detta omfattar vår nedströms värdekedja aktiviteter och aktörer som är involverade i transport och distribution av sålda varor till våra kunder och slutanvändare, användningen av dessa produkter samt deras hantering vid livscykelns slut.

Vi upprätthåller direkta relationer med våra kunder och, i vissa fall, med transportleverantörer för våra sålda produkter. Vi engagerar oss också direkt med slutanvändarkunder. Däremot har vi inga direkta relationer med slutanvändare längre ner i värdekedjan efter försäljning till distributörer eller återförsäljare, inte heller med företag som är involverade i hanteringen vid sluthanteringen för våra sålda produkter. Våra produkter finns på den nordiska marknaden, och vissa når även en global publik, vilket återspeglar våra kunders, slutanvändares och andra nedströms aktörers geografiska placering.

### Karnells ESG policy

Karnell prioriterar hållbarhet genom hela vårt ägande, med målet att bygga motståndskraftiga företag som kan navigera framtida utmaningar och ta tillvara på möjligheter. Vår strategi integrerar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade (ESG) faktorer i investeringsbeslut och operativa praxis. Detta inkluderar att sätta tydliga ESG-standarder och förväntningar för våra koncernbolag. För att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, och för att bibehålla effektiviteten i koncernens värderingar och arbetssätt inom organisationen, har vi utvecklat en koncernövergripande ESG-policy som gäller för alla enheter inom koncernen.

Karnells VD ansvarar för den övergripande implementeringen av och efterlevnaden av policyn. Styrelserna för koncernbolagen ansvarar för att säkerställa att policyn implementeras i varje bolag. Implementeringen av policyn övervakas årligen genom data som samlas in för koncernens hållbarhetsrapport. För att säkerställa att ESG-policyn förblir relevant och uppdaterad, revideras den årligen av styrelsen. Vår ESG-policy omfattar olika ramverk och policyområden som beskrivs nedan.

### Ramverk för investeringsprocessen

Ramverket för investeringsprocessen gäller enbart för moderbolaget, eftersom det rör Karnells investeringsprocess. Syftet med ramverket är att definiera acceptabla investeringar och säkerställa att vi undviker bolag som är involverade i tillverkning av vapen, vadslagning och spel, alkohol och droger, fossila bränslen eller olagliga verksamheter. Ramverket betonar även vikten av att förstå hur hållbarhetsrelaterade affärsrisker och -möjligheter hanteras genom värdekedjan för ett potentiellt förvärv under due diligence-processen. Därför undersöks alla potentiella förvärv med hjälp av flera ESG-kriterier under denna process. Resultaten av undersökningen rapporteras sedan i investeringsrekommendationen, som presenteras för styrelsen innan ett förvärvsbeslut fattas.



### Ramverk för ansvarsfullt ägande och hållbart företagande

Ramverket för ansvarsfullt ägande och hållbart företagande gäller för alla enheter inom koncernen och syftar till att främja ett holistiskt angreppssätt för hållbarhet genom att fastställa gemensamma ESG-fokusområden som alla enheter aktivt ska arbeta med. Dessa fokusområden täcker hållbarhetsteman som klimatförändringar, cirkulär ekonomi, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och affärsetik – frågor som är viktiga att behandla med avseende på påverkan, risker och möjligheter i vår värdekedja.

- **Miljö:** Koncernens gemensamma miljöfokusområden inkluderar att minska miljöpåverkan genom lägre energiförbrukning, koldioxidminskning och transportoptimering. Insatser ska göras för att ersätta miljöskadliga produkter med miljövänliga alternativ där det är möjligt, minimera utsläpp av växthusgaser, maximera användningen av återvinningsbara material och främja cirkulära affärsmodeller tillsammans med resurseffektivitet.
- **Social:** Koncernens gemensamma sociala fokusområden inkluderar att främja mångfald och säkerställa nolltolerans mot diskriminering, samt att garantera rättvis behandling av anställda och intressenter. Koncernen är engagerad i att följa internationella människorättskonventioner, respektera de anställdas rätt till anständiga arbetsvillkor och sträva efter att upprätthålla en säker arbetsmiljö som förebygger arbetsrelaterade skador och ohälsa.
- **Styrning:** Koncernens gemensamma styrningsfokusområden inkluderar att följa lagar och regler i alla verksamhetsregioner, tillämpa hög affärsetik och förebygga korruption. Koncernen är engagerad i att skapa målinriktade hållbarhetsplaner som integreras i våra bolags styrningsmodeller. Vi ska upprätthålla en tydlig företagsstyrningsstruktur, med effektiva kontrollmekanismer såsom en visselblåsartjänst. Dessutom ska hållbarhetsaspekter integreras i våra bolags affärsplaner och deras uppföljningsprocesser.

### Karnells ESG mål och handlingsplaner

Under 2024 påbörjade vi utförandet av en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och den tillhörande europeiska standarden för hållbarhetsrapportering (ESRS). Genom denna process har vi identifierat vår väsentliga inverkan, risker och möjligheter relaterade till hållbarhet inom vår egen verksamhet, samt längs vår uppströms och nedströms värdekedja. Även om dubbel väsentlighetsanalysen fortfarande är ett pågående arbete, indikerar de preliminära resultaten att vår väsentliga inverkan, risker och möjligheter uppstår i relation till följande hållbarhetsämnen:

Miljö	Social	Styrning
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimatförändringar</li> <li>• Resursanvändning och cirkulär ekonomi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den egna arbetskraften</li> <li>• Arbetare i värdekedjan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ansvarsfullt företagande</li> </ul>



Nedan följer en sammanfattning av våra mål, nyckelåtgärder och prestationsindikatorer relaterade till dessa ämnen. Mer information om vårt arbete med varje specifikt område presenteras senare i denna rapport.

ESG	Fokusområde	Åtagande	Planerade åtgärder för koncernen	Åtgärdsstatus	KPI:er som följs upp årligen	Mål 2030
Miljö	Klimatförändringar	Minska koncernens klimatavtryck och förbereda för övergången till nettonoll-utsläpp av växthusgaser	Strategisk plan för reducering av växthusgasutsläpp	Arbete pågår	<ul style="list-style-type: none"> <li>Totala scope 1 och 2 växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)</li> <li>Utsläppintensitet scope 1 och 2 (marknadsbaserade)</li> <li>Utsläppintensitet scope 1 och 2 per anställd (marknadsbaserade)</li> <li>Total mängd energi som används i verksamheten</li> <li>Andel förnybar energi som används i verksamheten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska växthusgasintensiteten inom scope 1 och 2 med 40% från 2023 till 2030 (ton CO<sub>2</sub>e/MSEK nettointäkt) (marknadsbaserade)</li> <li>100% andel av inköpt energi är förnybar (scope 2, marknadsbaserad)</li> </ul>
			Kartläggning av växthusgasutsläpp och energi-användning	Uppnått		
Klimatberäkning i enlighet med GHG-protokollet			Uppnått			
	Resurs-användning och circular ekonomi	Bidra till en cirkulär ekonomi och ansvarsfull resurs-förvaltning	Genomföra livscykelanalyser vid koncernens tillverkande bolag	Arbete pågår	<ul style="list-style-type: none"> <li>Andel av bolagen som genomfört livscykelanalys(er)</li> <li>Total mängd avfall och farligt avfall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi planerar att sätta mål för detta område under 2025</li> </ul>
Social	Den egna arbetskraften	Skydda anställdas rättigheter och främja en säker, trygg och hållbar arbetsmiljö för alla	Upprätthålla goda sociala förhållanden och implementera system för att mäta sociala frågor	Arbete pågår	<ul style="list-style-type: none"> <li>Personalomsättning</li> <li>Antal dödsfall</li> <li>Antal registreringsbara arbetsrelaterade olyckor</li> <li>Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade olyckor och dödsfall</li> <li>Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år per anställd</li> <li>Medarbetarengagemang (genom medarbetarundersökning)</li> <li>Könsdiversitet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>98% närvaro på arbetet</li> <li>Hög medarbetarnöjdhet</li> <li>Delmål:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 70% svarsfrekvens för medarbetarundersökningar</li> <li>- 90% av respondenterna bedömer sin arbetsnöjdhet som hög</li> </ul> </li> <li>Noll allvarliga skador och dödsfall</li> <li>100% av skador måste rapporteras och utredas</li> <li>Vid anställning av chefer ska minst 30% av kandidaterna vara kvinnor (i kontaktfasen)</li> </ul>
	Arbetare i värdekedjan	Säkra etiska förhållanden genom hela värdekedjan	Våra koncernbolag implementerar uppförandekod för leverantörer (SCoC) Uppföljning och efterlevnadskontroll av SCoC	Arbete pågår Arbete pågår	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antal kontroller av SCoC, samt beskrivning av eventuella identifierade brister och vidtagna åtgärder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckla och implementera en process för att säkerställa att leverantörer av kritiska råmaterial inom högrisksektorer relaterade till råmaterialutvinning tillhandahåller tillfredsställande information och åtgärder för att hantera mänskliga rättigheter-relaterade risker</li> </ul>
Styrning	Ansvarsfullt företagande	Främja en kultur präglad av integritet. Vi har noll-tolerans för mutor och korruption	Utbildning för anställda Implementera visselblåsarfunktion	Arbete pågår Arbete pågår	<ul style="list-style-type: none"> <li>Totalt antal visselblåsarenden och vidtagna åtgärder</li> <li>Andel anställda som har genomfört utbildning i affärsetik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inga fall av korruption eller mutor</li> </ul>



## MILJÖ

### Klimatförändringar

#### Policy, åtgärder och mål för begränsning av klimatförändringarna

Att inte hantera klimatfrågor medför både regulatoriska risker och ryktesrisker. De primära klimatrelaterade riskerna för koncernen uppstår i förhållande till växthusgasutsläpp från operativa aktiviteter, energiförbrukning och transporter.

För att mildra dessa risker och styra oss mot att minska vårt klimatavtryck innehåller koncernens ESG-policy flera viktiga områden som våra bolag förväntas arbeta med, inklusive minskad energiåtgång, transportoptimering och förbättrad resurseffektivitet.

Karnell har inte upprättat en formell omställningsplan på koncernnivå för att begränsa klimatförändringarna. Även om specifika drivkrafter för att minska växthusgasutsläpp (decarbonisation levers) ännu inte har fastställts, arbetar våra bolag aktivt med utsläppsreducering i linje med vår ESG-policy.

Under rapporteringsåret har koncernens bolag genomfört flera åtgärder för att minska sin klimatpåverkan inom både direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 och 3) utsläpp. Insatserna inkluderar ökad energieffektivitet i företagsbyggnader genom LED-belysning, sensorstyrd belysning, värmepumpar och förbättrad isolering, samt minskad och återvunnen avfallshantering. Resor har begränsats där möjligt och ersatts av landbaserade alternativ, medan elektrifiering av maskiner och transporter har ökat. Flera bolag har bytt till grönare elleverantörer, utvärderat leverantörer och råvaror, samt minskat användningen av jungfruliga material och optimerat datalagring.

Framåt planerar bolagen ytterligare klimatåtgärder, såsom installation av energieffektiv utrustning och belysning, centralisering av logistikflöden, installation av laddstationer för eldrivna tjänstebilar, satsningar på mer hållbara pannor samt en gradvis övergång till HVO-diesel där det är möjligt.

I förhållande till vårt klimatåtagande att minska koncernens klimatavtryck och förbereda oss för övergången till nettonollutsläpp av växthusgaser har vi satt två mål för minskning av växthusgasutsläpp på koncernnivå, som alla våra bolag arbetar mot:

- Minska växthusgasintensiteten inom scope 1 och 2 med 40% från 2023 till 2030 (ton CO<sub>2</sub>e/MSEK) (marknadsbaserade)
- 100 procent andel av inköpt energi är förnybar (scope 2, marknadsbaserat) år 2030.

Målet för utsläpp inom scope 1 och 2 var tidigare formulerat som ett absolut tal. Detta år har vi uppdaterat målet till ett intensitetsmål.

### Vår energiförbrukning och mix

De energidata som presenteras nedan inkluderar data från hela koncernen bortsett från ett koncernbolag (Haco Tellus). Av de inkluderade bolagen verkar alla våra bolag förutom moderbolaget och ett koncernbolag inom sektorer med hög klimatpåverkan (som tillverkningsenheter i sektor C i bilaga I till förordning (EG) nr 1893/2006 från Europaparlamentet och rådet, som definieras i kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1288). Data i svart motsvarar data från bolag som verkar inom sektorer med hög klimatpåverkan medan data i parentes motsvarar data från bolag som inte verkar inom sektorer med hög klimatpåverkan. Marknadsbaserad metod har tillämpats.

Energiförbrukning och energimix	Enhet	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	MWh	46	12
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	MWh	1 261	2 194
Bränsleförbrukning från naturgas	MWh	0	101
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	MWh	2 915	2 138
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	MWh	657	2 589
<b>Total användning av fossil energi</b>	<b>MWh</b>	<b>4 879 (11)</b>	<b>7 033 (133)</b>
<i>Andel fossila källor i total energianvändning</i>	<i>%</i>	<i>34% (8%)</i>	<i>40% (65%)</i>
<b>Användning från kärnenergikällor</b>	<b>MWh</b>	<b>567 (25)</b>	<b>1 350 (0)</b>
<i>Andel från kärnenergikällor i total energianvändning</i>	<i>%</i>	<i>4% (18%)</i>	<i>8% (0%)</i>
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.)	MWh	1 004 (0)	353 (0)
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	MWh	7 781 (100)	8 661 (72)
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	MWh	96 (0)	6 (0)
<b>Total användning av förnybar energi</b>	<b>MWh</b>	<b>8 881 (100)</b>	<b>9 020 (72)</b>
<i>Andel förnybara källor i total energianvändning</i>	<i>%</i>	<i>62% (74%)</i>	<i>52% (35%)</i>
<b>Total energianvändning</b>	<b>MWh</b>	<b>14 327 (136)</b>	<b>17 403 (204)</b>
<b>Energiintensitet per nettointäkt*</b>	<b>Total energi-användning MWh / Total nettointäkt MSEK</b>	<b>14,42</b>	<b>13,96</b>
<i>Nettointäkt</i>	<i>Total nettointäkt MSEK</i>	<i>1 103**</i>	<i>1 380</i>

\* Beräknad på den totala energianvändningen hos bolag som verkar både i och utanför sektorer med hög klimatpåverkan

\*\* Justerad siffra från hållbarhetsrapport 2023 på grund av felaktig siffra rapporterad



Väsentliga förändringar i vår totala energiförbrukning mellan 2023 och 2024 beror på att fler bolag ingår i rapporteringen detta år (14 i stället för 10) samt på grund av att energin från vissa bolags bränsleförbrukning inte rapporterades 2023. Alla bränslens inkludering 2024 ökar vår totala användning av fossil energi då våra bolag främst använder fossila bränslen som fossil bensin, diesel, eldningsolja och naturgas. Inkluderingen av alla dessa bränslen gör att andelen av förnybara källor i vår totala energianvändning har minskat i jämförelse med 2023. Trots en ökad energianvändning 2024 har vår energiintensitet per MSEK nettointäkt minskat med 3% från 2023.

### Vårt klimatbokslut

Vårt klimatbokslut är upprättat efter konsolideringsmetoden operationell kontroll. Klimatdata har samlats in från moderbolaget och samtliga koncernbolag bortsett från Haco Tellus. Våra GHG-utsläpp beräknas i enlighet med GHG-protokollets standarder. Vi genomför full rapportering för scope 1- och 2-utsläpp och rapporterar utsläpp inom fyra scope 3-kategorier.

Scope 1 GHG-utsläpp	Enhet	Retroaktivt		% förändring mellan 2024 and 2023
		2023 (basår)	2024	
Stationär förbränning	Ton CO2e	763	754	
Mobil förbränning	Ton CO2e	287	308	
Flyktiga utsläpp	Ton CO2e	22*	0	
<b>Totala bruttoväxthusgasutsläpp scope 1</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>1 071</b>	<b>1 061</b>	<b>-1%</b>
Procentandel scope 1 GHG-utsläpp från reglerade utsläppshandelssystem	%	0%	0%	

Scope 2 GHG-utsläpp	Enhet	Retroaktivt		% förändring mellan 2024 and 2023
		2023 (basår)	2024	
El (platsbaserad)	Ton CO2e	141	550	
Värme (platsbaserad)	Ton CO2e	0	180	
<b>Totala platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>141</b>	<b>730</b>	<b>418%</b>
El (marknadsbaserad)	Ton CO2e	420	662	
Värme (marknadsbaserad)	Ton CO2e	59	133	
<b>Totala marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>479</b>	<b>796</b>	<b>66%</b>

Scope 3 GHG-utsläpp	Enhet	Retroaktivt		% förändring mellan 2024 and 2023
		2023 (basår)	2024	
1. Inköpta produkter och tjänster	Ton CO2e	51 158	84 861	
3. Energi och bränslerelaterade aktiviteter	Ton CO2e	161	981	
4. Uppströms transport och distribution	Ton CO2e	968	1 701	
6. Tjänsteresor	Ton CO2e	84	110	
<b>Totala bruttoväxthusgasutsläpp scope 3</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>52 371</b>	<b>87 635</b>	<b>67%</b>

Totala GHG-utsläpp	Enhet	Retroaktivt		% förändring mellan 2024 and 2023
		2023 (basår)	2024	
<b>Totala GHG-utsläpp scope 1-3 (platsbaserad)</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>53 583</b>	<b>89 445</b>	<b>67%</b>
<b>Totala GHG-utsläpp scope 1-3 (marknadsbaserad)</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>53 922</b>	<b>89 510</b>	<b>66%</b>
<b>Totala GHG-utsläpp scope 1 &amp; 2 (marknadsbaserad)</b>	<b>Ton CO2e</b>	<b>1 550</b>	<b>1 857</b>	<b>20%</b>
Utsläppsintensitet scope 1-3 (marknadsbaserad)	Totala CO2e-utsläpp scope 1-3 per MSEK nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	53,75	70,95	32%**
Utsläppsintensitet scope 1 & 2 (marknadsbaserad)	Totala CO2e-utsläpp scope 1 & 2 per MSEK nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	1,55	1,47	-5%
Utsläppsintensitet scope 1 & 2 per anställd (marknadsbaserad)	Totala CO2e-utsläpp scope 1 & 2 per anställd (ton CO2e/anställd)	2,80	2,79	-0,4%
<i>Nettointäkt</i>	<i>Total nettointäkt MSEK</i>	<i>1 103***</i>	<i>1 380</i>	
<i>Antal anställda</i>	<i>Totalt antal anställda</i>	<i>553</i>	<i>665</i>	

\* Justerad siffra från hållbarhetsrapport 2023 på grund av felaktig beräkning av köldmedier.

\*\* Jämförbarheten mellan siffrorna för 2024 och 2023 är begränsad, särskilt eftersom alla inköpta varor och tjänster inom Scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster, har inkluderats i beräkningarna för 2024, vilket inte var fallet för 2023. Se vidare förklaring i texten nedan

\*\*\* Justerad siffra från hållbarhetsrapport 2023 på grund av felaktig siffra rapporterad.



Våra totala absoluta scope 1-utsläpp har minskat i jämförelse med 2023, främst på grund av att vi inte haft några flyktiga utsläpp från påfyllnad av köldmedier till kylaggregat. Däremot har våra totala absoluta marklandsbaserade och plastbaserade scope 2-utsläpp ökat, vilket främst beror att fler bolag ingår i rapporteringen detta år (14 i stället för 10) samt på grund av ökad tillgång till mer tillförlitliga utsläppsdata – både från specifika leverantörer och för lokala och nationella värden. Vi ser även att våra scope 1-2-utsläpp per MSEK nettointäkt har minskat med 5% från föregående år.

Liksom våra scope 2-utsläpp har våra totala absoluta scope 3-utsläpp ökat väsentligt. Detta beror på flera faktorer, bland annat Karnells tillväxt och inkluderingen av fler bolag. Dessutom är detta, till skillnad från föregående år, det första året då vi inkluderar samtliga inköpta varor och tjänster i scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster. År 2023 omfattade beräkningen endast inköp från respektive bolags 10–15 största leverantörer, baserat på inköpsvolym. En annan faktor som har bidragit till ökningen är att vi nu använder mer specifika emissionsfaktorer för kategori 3: Energi- och bränslerelaterade aktiviteter, samt gruppens generella energioökning.

## Metod

Scope 1-utsläppen har beräknats utifrån typen av bränsle som har använts. Scope 2-utsläppen har beräknats enligt både den platsbaserade och marknadsbaserade metoden. Om specifika utsläppsdata inte har kunnat identifieras för elleverantörer eller lokala elnät, har emissionsfaktorer för den nationella residualmixen och den nationella elmixen för 2023 tillämpats. På samma sätt har emissionsfaktorer för lokala residualvärden och den nationella värmemixen för 2023 använts där specifika utsläppsdata saknas för värmeleverantörer eller lokala värmenät.

För att beräkna utsläpp från scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster, har vi för två koncernbolag kunnat använda miljövarudeklarationer (EPD:er) för deras specifika sålda produkter och kompletterat med spend-data för övriga inköp. För andra bolag har vi, där tillämpligt, använt utsläppsdata från produktspecifika miljövarudeklarationer för inköpta produkter, i kombination med spend-data. Den största delen av utsläppen har dock beräknats med den spendbaserade metoden, medan den genomsnittliga datametoden endast har använts i begränsad omfattning.

För kategori 3: Energi- och bränslerelaterade aktiviteter har samtliga utsläpp beräknats genom den genomsnittliga datametoden, med genomsnittliga emissionsfaktorer från DEFRA 2024. För kategori 4: Uppströms transport och distribution har vi fått specifik WTW (well-to-wheel)-data från vissa transportleverantörer, men majoriteten av utsläppen har beräknats med den spendbaserade metoden. För kategori 6: Tjänsteresor har vi fått specifik WTW-data från vissa resebolag och även tillämpat den distansbaserade metoden, men huvuddelen av utsläppen har beräknats med den spendbaserade metoden.

För alla spendbaserade beräkningar har utgifterna för år 2024 justerats till 2021 års prisnivåer, eftersom emissionsfaktorer från 2021 har tillämpats. Justeringarna har gjorts med hjälp av SCB:s prisomräkne.

	Datakvalitet	Metod	Exkluderingar	Källa emissionsfaktorer
<b>Scope 1</b>	Primär	• Bränslebaserad	Ingen.	• Leverantörspecifik • DEFRA 2024
<b>Scope 2</b>	Primär	• Plats- och marknadsbaserad	Ingen.	• Leverantörspecifik • Nationell residualmix och elmix 2023 från AIB • Lokala fjärrvärmvärden 2023 från Energiföretagen
<b>Scope 3.1</b>	Primär	• Leverantörspecifik • Genomsnittlig data • Spendbaserad	Ingen.	• Produktspecifika EPD:er • Leverantörspecifika EPD:er • DEFRA 2024 • Upphandlingsmyndighetens spendfaktorer 2021 • DEFRA:s spendfaktorer 2021
<b>Scope 3.3</b>	Primär	• Genomsnittlig data	Aktivitet D är exkluderad.	• DEFRA 2024
<b>Scope 3.4</b>	Primär	• Bränslebaserad • Spendbaserad	Distribution är exkluderad. Utsläpp kopplade till tillverkning av fordon, anläggningar och infrastruktur är uteslutna.	• Leverantörspecifik (WTW) • Upphandlingsmyndighetens spendfaktorer 2021
<b>Scope 3.6</b>	Primär	• Bränslebaserad • Distansbaserad • Spendbaserad	Utsläpp från hotellvistelser är exkluderade.	• Leverantörspecifik (WTW) • DEFRA 2024 (WTW) • Upphandlingsmyndighetens spendfaktorer 2021



## Utsläpp utanför scopen

2024 är första året vi rapporterar biogena utsläpp. Biogena utsläpp är CO<sub>2</sub>-utsläpp som härrör från biologiskt material, såsom biomassa, trä och andra organiska ämnen, och ingår i det naturliga kolkretsloppet.

Biogena utsläpp har identifierats främst i förhållande till våra sålda pappersbaserade skivmaterial, spackel, lim och fogmassor. Detta eftersom dessa produkter har produktspecifika miljövarudeklarationer där de biogena utsläppen rapporteras separat från de fossila. I övrigt har biogena utsläpp identifierats i förhållande till emissionsfaktorer för de bränslen vi använder i scope 1 och för ett fåtal inköpta produkter i scope 3, kategori 1: Inköpta varor och tjänster. Vi har inte kunnat identifiera eventuella biogena utsläpp i förhållande till våra andra utsläppskällor eftersom emissionsfaktorerna som har använts inte redovisar den biogena faktorn separat. I denna kontext är våra totala biogena utsläpp negativa. Detta beror främst på våra sålda pappersbaserade skivmaterial, som har bundit koldioxid under trädens tillväxt.

Utanför scopen	Enhet	2024
Biogena utsläpp (marknadsbaserad)	Ton CO <sub>2</sub> e	- 2 299

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi

### Policy, åtgärder och mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Som en koncern bestående av tillverkande bolag är vi beroende av resurser som insatsvaror (och deras relaterade råmaterial) samt energi, vilka kan påverkas av störningar i leverantörskedjan och prisvolatilitet. Dessutom innebär förändringar i miljöregleringar eller kundernas förväntningar på hållbara metoder risker för vår verksamhet och konkurrenskraft.

För att mildra dessa risker och styra oss mot att förbättra vår resurseffektivitet och arbeta mot en cirkulär ekonomi innehåller koncernens ESG-policy flera viktiga områden som våra bolag förväntas arbeta med, inklusive använda mer återvinningsbara insatsvaror i produktionen och uppmuntra cirkulära affärsmodeller samt resurseffektivitet.

För att hantera resursanvändning och främja en cirkulär ekonomi har våra bolag under året vidtagit åtgärder såsom förbättrad avfallssortering för att minska icke-återvinningsbart blandat avfall, insamling av metallskrot för återanvändning, ökad användning av förpackningar med PCR-plast samt ett större fokus på ekodesign. Framåt planeras en ännu högre andel återvunnet material i produktion och förpackningar samt optimerade tillverkningsprocesser för att minska avfall och samtidigt förbättra produktkvaliteten.

Vi har för närvarande inget mål relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Vi planerar att undersöka relevanta mål under 2025.

### Resursinflöden och utflöden

#### Våra resursinflöden

Karnells väsentliga resursflöden inkluderar insatsvaror som stål, aluminium, plast och papper, tillsammans med komponenter och delar tillverkade av dessa material, som används vid tillverkningen av våra sålda produkter. Andra viktiga resurser inkluderar material som används för förpackningar, såsom plast och kartong. Således omfattar materialresursflödet i vår uppströms värdekedja de råmaterial som används för dessa produkter, inklusive järnmalm (för stål), bauxitmalm (för aluminium), råolja (för plast) och trä (för papper). Även om vår verksamhet även är beroende av anläggningar och utrustning som används vid vår produktion, är nya inköp inom denna kategori relativt sällsynta jämfört med de insatsvaror som nämns ovan.

#### Våra resursutflöden

Karnells väsentliga resursflöden utgörs av våra sålda produkter och det avfall som genereras under vår produktion.

Generellt sett kännetecknas koncernens produkter av relativt lång livslängd och hårdighet. Till exempel kan våra regnvatten-, kulvert-, dränerings- och kabelskyddsprodukter hålla i flera decennier, medan våra redskap för hjullastare och traktorer (t.ex. fästen för snöröjning och vägunderhåll) vanligtvis har en livslängd på omkring 20 år. Dessutom visar en livscykelanalys av våra pappersbaserade skivmaterial att pappersfibern som används kan återvinnas upp till 57 gånger innan det blir nödvändigt att kassera den.



De flesta av våra sålda produkter är designade för att vara återvinningsbara, då de är sammansatta av material som metall, plast och papper, med förpackningar tillverkade av plast och kartong. Ett undantag är våra sålda förbrukningsvaror (t.ex. spackel, lim och fogmassor), för vilka de vanligaste slutbehandlingsmetoderna är deponering och förbränning, vilket innebär att de för närvarande inte ingår i ett cirkulärt system.

Inom våra anläggningar utgör metallskrot den största delen av vårt avfall. Vi genererar även avloppsvatten, trä, kartong, papper, energiåtervinningsbart avfall och blandat avfall. 4 procent av vårt totala avfall motsvarar farligt avfall, inklusive olja, färg, skärvätskor, emulsioner och aerosoler. 2024 är första året vi samlar in avfallsdata.

Genererat avfall 2024*	Ton
Total mängd avfall	2 098
Total mängd farligt avfall	84

\* Inkluderar ej Haco Tellus.

## EU taxonomin

Från och med 2024 omfattas Karnell Group av EU:s taxonomiförordning. Detta beror på att vi har fler än 500 anställda och har aktier noterade på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholm).

### Ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin

Vi har identifierat våra ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (eligible) genom att granska verksamheterna enligt den taxonomiförordningen och dess delegerade akter. Under denna process har frågor ställts till samtliga bolag inom koncernen för att bekräfta verksamheterna.

Fem ekonomiska verksamheter har identifierats för Karnell i förhållande till målet för Begränsning av klimatförändringar (CCM):

- 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik
- 4.24 Produktion av värme/kyla från bioenergi
- 4.25 Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme
- 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods
- 7.7 Förvärv och ägande av byggnader

En ekonomisk verksamhet har identifierats för Karnell i förhållande till målet för Omställning till en cirkulär ekonomi (CE):

- 4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar

### Ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomin

Taxonomiförordningen fastställer kriterier som en ekonomisk verksamhet måste uppfylla för att kvalificera sig som miljömässigt hållbar, det vill säga vara förenlig med taxonomin (aligned):

- Uppfylla de tekniska gransningskriterierna (TSC) för miljömålen genom att bidra väsentligt till ett eller flera av de sex miljömålen och inte orsaka betydande skada (DNSH) på de andra målen.
- Följa minimikrav som omfattar sociala och styrningsmässiga standarder.

För att bedöma verksamheternas förenlighet fick samtliga relevanta bolag svara på frågor i ett frågedokument. Resultatet visar att ingen av Karnells verksamheter som omfattas av taxonomin uppfyller samtliga tekniska gransningskriterier, särskilt kravet på att genomföra klimatrisk- och sårbarhetsanalyser i enlighet med tillägg A i de delegerade akterna. Därför har gruppen för närvarande inga verksamheter som är förenliga med taxonomin. Eftersom vi inte uppnår TSC-kriterierna för någon ekonomisk verksamhet har ingen ytterligare analys avseende kriterierna för minimiskyddsåtgärder gjorts.

### Centrala resultatindikatorer

Den finansiella informationen har samlats in från respektive koncernbolags (och moderbolagets) ekonomisystem för att sedan sammanställas i tabellerna nedan.

Den redovisade omsättningen från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin kan i allt väsentligt härledas till intäkter från sålda tjänster och hyresintäkter. Kapitalutgifterna (CapEx) under räkenskapsåret avser endast tillägg till nyttjanderättstillgångar. Karnell har inte tagit fram någon kapitalutgiftsplan. Driftsutgifterna (OpEx) under räkenskapsåret avser reparation och underhåll för maskiner och lokaler. Inga övriga utgifter utöver dessa driftsutgifter har identifierats.

Nämnamnen för KPI:erna för de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har definierats som:

- Total omsättning enligt nettoomsättningen i koncernens resultaträkning på sida 49.
- Total CapEx (investeringar) enligt not 10. Immateriella tillgångar, not 11. Materiella anläggningstillgångar och not 12. Leasing i de konsoliderade finansiella rapporterna. Investeringar relaterade till goodwill och kundrelationer är exkluderade.
- Total OpEx relaterad till reparation och underhåll av koncernens tillgångar.



**Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

Räkenskapsår		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	"Vatten (13)"	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A 1) eller som omfattas av taxonomikraven (A 2) omsättning, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Text		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>																	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik		CCM 4.1	421	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Produktion av värme/kyla från bioenergi		CCM 4.24	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme		CCM 4.25	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	2 312 519	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar		CE 4.1	34 868 210	2,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0%		
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>			<b>37 181 150</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,0%</b>							<b>0%</b>		
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>			<b>37 181 150</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,0%</b>							<b>0%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>			<b>1 365 084 128</b>	<b>97%</b>															
<b>TOTALT (A+B)</b>			<b>1 402 265 278</b>	<b>100%</b>															
		<b>Andel av omsättningen/total omsättning</b>																	
		Taxonomiförenlighet per mål		Mål som omfattas av taxonomin															
		CCM	0%	0,2%															
		CCA	0%	0,0%															
		WTR	0%	0,0%															
		CE	0%	2,5%															
		PPC	0%	0,0%															
		BIO	0%	0,0%															



**Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

Räkenskapsår		2024																																									
				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada																																	
Koncernens verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	"Vatten (13)"	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Mini-miskyddsgårdar (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A 1) eller som omfattas av taxonomikra-ven (A 2) kapitalutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)																								
Text		SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T																								
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																																											
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																																											
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																																											
		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%																																		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E																									
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T																								
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																																											
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL																																		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik		CCM 4.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%																										
Produktion av värme/kyla från bioenergi		CCM 4.24	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%																										
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme		CCM 4.25	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%																										
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%																										
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	89 943 547	63,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%																										
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar		CE 4.1	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							0%																										
<b>Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>89 943 547</b>	<b>63,2%</b>	<b>63,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,0%</b>							<b>0%</b>																										
<b>A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>89 943 547</b>	<b>63,2%</b>	<b>63,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,0%</b>							<b>0%</b>																										
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																																											
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		52 421 430	37%																																								
<b>TOTALT (A+B)</b>		<b>142 364 977</b>	<b>100%</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Andel av kapitalutgifterna/totala kapitalutgifter</th> </tr> <tr> <th></th> <th>Taxonomiförenlighet per mål</th> <th>Mål som omfattas av taxonomin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CCM</td> <td>0%</td> <td>63,2%</td> </tr> <tr> <td>CCA</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>WTR</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>CE</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>PPC</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>BIO</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> </tbody> </table>																				Andel av kapitalutgifterna/totala kapitalutgifter				Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	CCM	0%	63,2%	CCA	0%	0,0%	WTR	0%	0,0%	CE	0%	0,0%	PPC	0%	0,0%	BIO	0%	0,0%
Andel av kapitalutgifterna/totala kapitalutgifter																																											
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin																																									
CCM	0%	63,2%																																									
CCA	0%	0,0%																																									
WTR	0%	0,0%																																									
CE	0%	0,0%																																									
PPC	0%	0,0%																																									
BIO	0%	0,0%																																									



**Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven**

Räkenskapsår		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada																																
Kod (a) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	"Vatten (13)"	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Mini-miskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A 1) eller som omfattas av taxonomikra-ven (A 2) kapitalutgifter, år n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)																								
Text	SEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T																								
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																																										
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																																										
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																																										
		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%																										
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	E																									
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%												0%		T																								
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																																										
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL																																		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik		CCM 4.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%																										
Produktion av värme/kyla från bioenergi		CCM 4.24	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%																										
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme		CCM 4.25	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%																										
Tjänster avseende vägtransport av gods		CCM 6.6	113 498	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%																										
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	1 818 471	5,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%																										
Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar		CE 4.1	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL						0%																										
<b>Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>1 931 969</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>						<b>0%</b>																										
<b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>1 931 969</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>						<b>0%</b>																										
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																																										
<b>Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>29 595 922</b>	<b>94%</b>																																							
<b>TOTALT (A+B)</b>		<b>31 527 891</b>	<b>100%</b>																																							
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Andel av driftsutgifterna/totala driftsutgifter</th> </tr> <tr> <th></th> <th>Taxonomiförenlighet per mål</th> <th>Mål som omfattas av taxonomin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CCM</td> <td>0%</td> <td>6,1%</td> </tr> <tr> <td>CCA</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>WTR</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>CE</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>PPC</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> <tr> <td>BIO</td> <td>0%</td> <td>0,0%</td> </tr> </tbody> </table>																			Andel av driftsutgifterna/totala driftsutgifter				Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin	CCM	0%	6,1%	CCA	0%	0,0%	WTR	0%	0,0%	CE	0%	0,0%	PPC	0%	0,0%	BIO	0%	0,0%
Andel av driftsutgifterna/totala driftsutgifter																																										
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin																																								
CCM	0%	6,1%																																								
CCA	0%	0,0%																																								
WTR	0%	0,0%																																								
CE	0%	0,0%																																								
PPC	0%	0,0%																																								
BIO	0%	0,0%																																								



### Kärnenergi- och fossilgasrelaterad verksamhet

Som tabellen nedan visar förekommer inga ekonomiska verksamheter inom Karnell som avser kärnenergi- eller fossilgasrelaterad verksamhet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter		JA/NEJ
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

För att mildra dessa risker och styra oss mot att främja anställdas välbefinnande innehåller koncernens ESG-policy flera viktiga områden som våra bolag förväntas prioritera. Dessa inkluderar att främja mångfald och upprätthålla nolltolerans mot diskriminering, säkerställa rättvis behandling av anställda, följa internationella mänskliga rättighetskonventioner, respektera de anställdas rätt till anständiga arbetsvillkor, samt att främja en säker arbetsmiljö för att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa.

Under året har våra bolag vidtagit flera åtgärder för att främja en trygg och hälsosam arbetsmiljö. Exempel inkluderar teambyggande aktiviteter, hälsoundersökningar och friskvårdsbidrag. Bolagen har även investerat i skyddsutrustning, genomfört säkerhetsmöten och utbildningar, regelbundna riskbedömningar samt anlitat externa aktörer för arbetsmiljö- och ergonomianalyser.

Framåt planeras ytterligare satsningar på skyddsutrustning och säkerhetssystem, förbättrade rapporteringsrutiner för tillbud, utveckling av rekryteringsprocesser samt integrering av säkerhetsaspekter i investeringar och maskinuppgaderingar.

I förhållande till vårt åtagande att skydda anställdas rättigheter och främja en säker, trygg och hållbar arbetsmiljö för alla har vi satt fem mål som ska upprätthållas och uppnås senast 2030 på koncernnivå, som alla våra bolag arbetar mot:

- 98% närvaro på arbetet
- Hög medarbetarnöjdhet
  - Delmål:
    - » 70% svarsfrekvens för medarbetarundersökningar
    - » 90% av respondenterna bedömer sin arbetsnöjdhet som hög
- Noll allvarliga skador och dödsfall
- 100% av skador måste rapporteras och utredas
- Vid anställning av chefer ska minst 30% av kandidaterna vara kvinnor (i kontaktfasen)

## SOCIAL

### Den egna arbetskraften

#### Policy, åtgärder och mål för den egna arbetskraften

Våra anställda är vår mest värdefulla resurs, vilket gör att de anställdas välbefinnande är avgörande för vår utveckling och långsiktiga värdeskapande. Risker förknippade med att inte säkerställa en god arbetsmiljö inkluderar:

- Hög personalomsättning och frånvaro som leder till högre rekryterings- och utbildningskostnader
- Låg produktivitet eller strejker
- Dåligt rykte vilket leder till negativa effekter på varumärket
- Svårigheter att attrahera talanger



### Karnells anställda

Majoriteten av Karnells anställda är tillsvidareanställda. Enbart en mindre andel av arbetskraften är tillfälligt och behovsanställda. Koncernen består liksom förra året till mestadels av män.

Kön	Enhet	2023	2024
Kvinnor	#	98	113
Män	#	437	552
<b>Totalt genomsnittligt antal anställda (personer)</b>	<b>#</b>	<b>535</b>	<b>665</b>

Personalomsättning	Enhet	2023	2024
Personalomsättning*	%	16%	10%**

\* Beräkningsmetod använd år 2023: Antalet anställda som började och slutade som en procentandel av det genomsnittliga antalet anställda under rapporteringsperioden. Ny metod använd år 2024: Antalet anställda som slutade som en procentandel av det genomsnittliga antalet anställda under rapporteringsperioden.  
\*\* Inkluderar ej Haco Tellus

Tabellen nedan visar det totala genomsnittliga antalet anställda uppdelat per land för de länder där Karnell har 50 eller fler anställda, som representerar minst 10 procent av vårt totala antal anställda.

Anställda i varje land där Karnell har 50 eller fler anställda, som representerar minst 10% av gruppens totala antal anställda 2024	
Sverige	Finland
201	382

Karnell har anställda både i länder inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES) – Sverige, Finland och Norge – samt i icke-EES-länder – Storbritannien och Kina. Tabellen nedan ger ytterligare

information om vår kollektivavtalstäckning i relation till dessa regioner. Av alla våra anställda omfattas 80 procent av kollektivavtal. De som inte omfattas i Sverige och Finland är anställda i högre befattningar, såsom VD och ekonomichef. Anställda i Kina och anställda i ett av våra bolag i Storbritannien har inga kollektivavtal.

Kollektivavtalstäckning 2024*		
Täckningsgrad	Anställda i EES	Anställda utanför EES
0%-19%		Kina
20%-39%		
40%-59%		Storbritannien
60%-79%		
80%-100%	Sverige och Finland	

\* Norge inkluderas ej då antalet anställda i landet inte uppgår till 50 och inte representerar minst 10% av koncernens totala antal anställda. Data från Haco Tellus inkluderas ej.

Majoriteten av alla anställda har, eller har möjlighet till, socialt skydd vid inkomstbortfall på grund av sjukdom, arbetsskador, föräldradagighet, pension eller arbetslöshet, antingen via sin arbetsgivare eller genom allmänna program såsom a-kassa.

### Beskrivning av icke-anställda i Karnells arbetskraft

Majoriteten av Karnells arbetskraft består av egna anställda. Vissa koncernbolag anlitar dock icke-anställda från bemanningsföretag samt egenföretagare. Icke-anställda tas främst in för tillfälliga uppdrag och omfattas av sina respektive bolags hälso- och säkerhetssystem.

### Mätvärden relaterade till den egna arbetskraften

Samtliga tabeller nedan inkluderar data från hela koncernen exklusive Haco Tellus.

### Mångfald och kompetensutveckling

Anställda på företagsledningsnivå i samtliga bolag	Enhet	2024
Kvinnor	#	5
Andel kvinnor på företagsledningsnivå	%	9%
Män	#	49
Andel män på företagsledningsnivå	%	91%
<b>Totalt antal anställda på företagsledningsnivå</b>	<b>#</b>	<b>54</b>

Kompetensutveckling	Enhet	2024
Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	%	50%
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	#	10

### Hälsa och säkerhet

Anställdas hälsa och säkerhet	Enhet	2023	2024
Antalet dödsfall	#	0	0
Antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	#	22	29
Frekvensen av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor**	%	0,05	27,51
Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall	#	*	282

\* Beräknas för första gången 2024.

\*\* Beräkningsmetod som användes år 2023: Olycksfallsfrekvens per totalt arbetade timmar. Ny metod som används år 2024: Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar.



Under året har anställda drabbats av vissa skador, främst på fingrar, händer eller lemmar. Det har även förekommit incidenter som halkningar, snubblingar, slag mot huvudet, mindre skärsår samt ett fall där en partikel hamnade i ögat. De flesta skador var lindriga och krävde bara några dagars sjukfrånvaro, medan ett fåtal olyckor krävde längre sjukskrivning.

### Ersättning

Löneskillnader	Enhet	2024
Lönekliften mellan könen*	%	10%
Den årliga totala ersättningsgraden**	%	574%

\* VD:ns lön för varje bolag har inte inkluderats i beräkningen.

\*\* Nämnaren i beräkningen motsvarar medianen av samtliga bolags inrapporterade medianvärden för alla anställdas totala ersättning (exklusive den högst betalda individen).

### Incidenter och anmälningar

Incidenter och anmälningar avseende allvarig inverkan på mänskliga rättigheter	Enhet	2024
Antal bekräftade fall av diskriminering	#	0
Det sammanlagda antalet diskrimineringsfall, inklusive trakasserier, som har anmälts under rapporteringsperioden	#	1
Antalet bekräftade allvarliga människorättsincidenter med anknytning till företagets anställda	#	0

### Arbetare i värdekedjan

Karnells värdekedja omfattar arbetare som är involverade i utvinning, bearbetning, produktion och transport av inköpta varor (uppströms värdekedja), samt arbetare som är engagerade i transport, distribution, användning och slutgiltigt hantering av våra sålda produkter (nedströms värdekedja).

Vissa grupper inom vår värdekedja bedöms kunna vara mer sårbara för negativa effekter på grund av specifika egenskaper eller sammanhang. För oss är dessa sårbarheter särskilt kopplade till utvinning av råolja som bland annat ingår i plastgranulat som vi använder i vår tillverkning, vilket sker i Qatar, Saudiarabien och Jemen. Identifierade sårbara grupper inkluderar:

- **Migrantarbetare:** I Qatar, Saudiarabien och Jemen står migrantarbetare ofta inför begränsat rättsskydd, dåliga arbetsförhållanden och begränsad tillgång till stödnätverk.
- **Fackföreningsrepresentanter:** I regioner med begränsade arbetsrättigheter och facklig verksamhet, som Qatar, Saudiarabien och Jemen, kan fackföreningsrepresentanter möta diskriminering eller repressalier för att de förespråkar arbetstagares rättigheter.

### Policy, åtgärder och mål för arbetare i värdekedjan

Karnell har en uppförandekod genom vilken vi åtar oss att främja mänskliga rättigheter, lika lön och en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier, tvångsarbete och barnarbete. Vi är engagerade i att säkerställa etiska förhållanden genom hela värdekedjan och förväntar oss att våra affärspartners delar dessa åtaganden. Därför har vi en uppförandekod för affärspartners som omfattar samma områden. Vidare uppmantrar vi alla våra bolag att implementera en uppförandekod för leverantörer som inkluderar uttalanden om sociala frågor, såsom arbetstagares rättigheter, samt att regelbundet övervaka leverantörernas efterlevnad av koden.

Under rapporteringsåret har våra bolag vidtagit flera åtgärder för att förebygga eller minska negativa effekter på arbetstagare i värdekedjan. Dessa inkluderar leverantörsrevisioner med ESG-granskning och avtalsvillkor, implementering av uppförandekod i leverantörsdialoger samt samarbete med lokala leverantörer som säkerställer efterlevnad av lokala lagar och regler. Framöver planerar bolagen att fortsätta och utöka arbetet med leverantörsgranskning.

I år inledde koncernen en detaljerad kartläggning av vår värdekedja för att bland annat identifiera områden där arbetare kan vara utsatta för negativa effekter (se information om identifierade sårbara grupper under förgående rubrik). Framöver planerar vi att systematiskt övervaka våra relaterade leverantörer för att effektivt hantera risker. I förhållande till detta har vi som mål att:

- Utveckla och implementera en process för att säkerställa att leverantörer av kritiska råmaterial inom högrisksektorer relaterade till råmaterialutvinning tillhandahåller tillfredsställande information och åtgärder för att hantera mänskliga rättigheter-relaterade risker.

## STYRNING

### Ansvarsfullt företagande

#### Ansvar och expertis gällande affärsetik

På Karnell delas ansvaret för ansvarsfullt företagande mellan koncernens VD, styrelserna för varje koncernbolag och VD för varje koncernbolag. Koncernens VD har det övergripande ansvaret att upprätthålla god affärspraxis och ser till att gruppen arbetar i linje med koncernens hållbarhets- och etiska mål. Varje koncernbolags styrelse ansvarar för att implementera koncernens ESG-policy och säkerställa att bolagen följer denna. VD för varje koncernbolag ansvarar för att integrera etiska riktlinjer i den dagliga verksamheten och långsiktiga strategin, samt rapportera om framsteg årligen till koncernens VD. Denna struktur säkerställer ett konsekvent fokus på ansvarsfullt företagande inom organisationen.

Karnells styrelseledamöter och koncernledning bidrar med expertis som banar väg för ett gott affärsbeteende, vilket inkluderar att upprätthålla etiska standarder, bolagsstyrning och efterlevnad. Deras erfarenhet täcker områden som private equity, industriell verksamhet och finans, med särskilt fokus på att främja ansvarsfulla affärspraxis. Detta gör att koncernen kan verka med integritet, särskilt inom områden som rör arbetstagares rättigheter, sociala frågor och efterlevnad av relevanta lagar på både lokala och internationella marknader.



### Affärsbeteendepolicy och företagskultur

Vi främjar en god affärspraxis och en kultur präglad av integritet. Vi upprätthåller en nolltoleranspolicy mot alla former av korruption och mutor, oavsett om de förekommer inom vår verksamhet eller bland våra partners. Sådant oetiskt beteende skulle vanställa konkurrensen och skada rättvisa affärsmetoder och vårt rykte. Dessutom kan korruptionsincidenter leda till högre kostnader, lägre avkastning, förlorat förtroende från intressenter och undergräva miljö- och social prestation, vilket i slutändan skulle äventyra koncernens långsiktiga framgång.

Vi formar vår företagskultur genom olika tillvägagångssätt. För det första arbetar vi decentraliserat, vilket gör det möjligt för varje bolag att behålla sin unika kultur och sitt sätt att arbeta. Trots vårt decentraliserade upplägg har vi tre kärnvärden som är vägledande principer inom hela koncernen:

- **Hållbarhet:** Tydligt fokus på hållbarhet, med ESG högt på agendan.
- **Professionalism:** Utveckla en kultur där allas röster är hörda och stora som små idéer är uppskattade.
- **Utmana och förbättra:** Flexibilitet kombinerat med frihet under ansvar är nyckeln till framgång.

Dessutom fastställer vår ESG-policy centrala prioriteringar för affärsbeteende som gäller för alla enheter inom koncernen. Dessa inkluderar efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, upprätthållande av hög affärsetik och förebyggande av korruption, utveckling av målinriktade hållbarhetsplaner integrerade i styrningsmodeller, etablering av tydliga bolagsstyrningsstrukturer med effektiva kontrollmekanismer (t.ex. en visselblåsarfunktion) samt integrering av hållbarhetsaspekter i affärsplanering och uppföljningsprocesser.

Utöver vår ESG-policy ska hela koncernen följa en uppförandekod som främjar mänskliga rättigheter, lika lön och en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier, tvångsarbete och barnarbete. Enligt koden ska vi säkerställa säkra arbetsförhållanden och skydda föreningsfriheten samt

ha nolltolerans mot korruption, skattebrott, penningtvätt, insiderhandel och intressekonflikter. Vidare ska vi efterleva sanktioner, exportkontrollagar och integritetslagstiftning samt säkerställa en ansvarsfull och säker IT-användning. Karnell förväntar sig att affärspartners delar dessa åtaganden och har därför en uppförandekod för affärspartners, som omfattar laglydnad, mänskliga rättigheter, affärsintegritet, arbetsvillkor, säkerhet och miljöansvar. Varje koncernbolags VD är ansvariga för att säkerställa att varje anställd är medveten om uppförandekoden. Karnells VD ansvarar för att implementera och säkerställa efterlevnad av uppförandekoden, som årligen granskas av styrelsen och uppdateras vid behov.

### Ledningssystem

Vi strävar efter att varje bolag inom koncernen implementerar ett formellt ledningssystem, såsom ISO eller en liknande standard. Detta eftersom sådana system säkerställer en enhetlig kvalitet, vilket stärker kundernas förtroende och nöjdhet, samtidigt som de stödjer regelefterlevnad, riskhantering och kontinuerlig förbättring. 2024 var 9 av våra koncernbolag ISO-certifierade eller förberedde sig för certifiering. Ledningssystemen i fråga inkluderar ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 och ISO 27001.

### Vårt visselblåsarssystem

För att upptäcka olagligt beteende eller handlingar som strider mot våra värderingar och ESG-policy har vi implementerat en gruppövergripande visselblåsarfunktion. Den erbjuder anställda och andra intressenter en plattform för att anonymt rapportera misstänkta incidenter. Funktionen hanteras av en extern part och är tillgänglig via vår webbplats, [www.karnell.se](http://www.karnell.se).

### Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor

Karnell samarbetar aktivt med varje koncernbolag för att implementera robusta interna kontrollsystem som syftar till att förhindra penningtvätt och andra oetiska metoder. Alla misstänkta incidenter av mutor, bedrägeri, korruption eller annan olaglig verksamhet ska omedelbart rapporteras

till Karnell, där vi genomgår en grundlig utredning och lämpliga åtgärder vidtas för att hantera situationen.

### Mätvärden relaterade till affärsetik

Korruption och mutor*	Enhet	2023	2024
Antal bekräftade fall av korruption och mutor	#	0	0
Antal bekräftade fall då anställda har avskedats eller ålagts disciplinåtgärder för korruptions- eller mutorelaterade incidenter	#	0	0
Antal bekräftade fall som rör avtal med affärspartners som har sagts upp eller inte förnyats på grund av brott relaterade till korruption och mutor	#	0	0
Antal fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor	#	0	0
Bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor	SEK	E/T	E/T
Andel av anställda som har genomfört utbildning i affärsetik	%	0%	16%

\* Inkluderar ej Haco Tellus.

När det gäller utbildning i affärsetik har alla anställda i vissa bolag genomfört utbildning under året, medan det i andra bolag inte har genomförts någon utbildning alls. I de bolag där endast vissa anställda har utbildats, rör det sig om tjänstemän, anställda inom försäljning, anställda i ledande befattningar och anställda i Kina. Vi har ingen koncernövergripande utbildning i affärsetik, men vi kräver att varje bolag tar del av vår uppförandekod, som innehåller ställningstaganden avseende affärsetik.



## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Karnell Group AB (publ), org.nr 559043-3214

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 14-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg enligt datum för elektronisk signatur  
Ernst & Young AB

### Michaela Nilsson

Auktoriserad revisor

**Karnell Group AB (publ)**

Riddargatan 13 D  
SE-114 51 Stockholm  
Sweden

**Karnell.**

[www.karnell.se](http://www.karnell.se)